



Editorial



L'Engineering , un métier, des compétences , et des projets qui se concrétisent.

Le présent bulletin vise à promouvoir l'information, à véhiculer les ambitions et les valeurs qui nous animent

Engineering News

c'est le nom que nous avons choisi pour notre Bulletin qui sera en quelque sorte le miroir de nos activités.

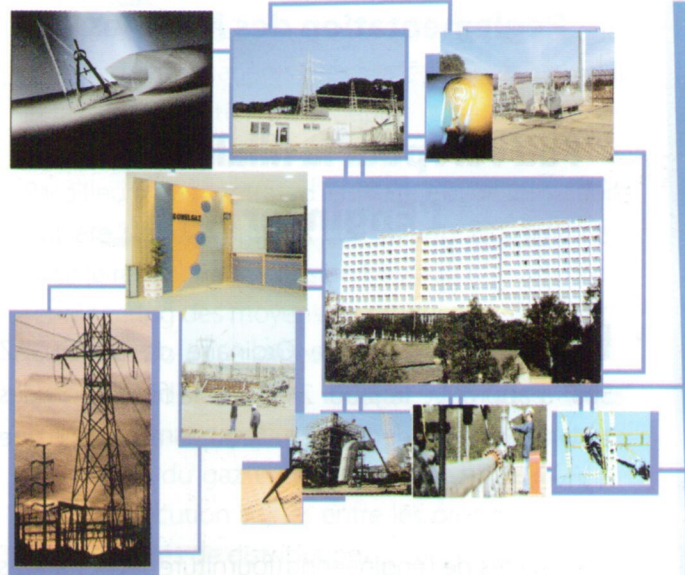
Engineering News, permettra de définir les activités du métier de l'Engineering, et notre plan de charge en terme d'ouverture de chantiers et en terme de mise en service, et nos relations avec les maîtres d'ouvrages.

Engineering News, permettra également de montrer les difficultés auxquelles sont confrontés les femmes et les hommes, qui constituent la richesse de la ressource humaine de notre Direction Générale de l'Engineering et qui travaillent continuellement et avec acharnement pour faire face au plan de charge de développement conséquent.

Le cadre des relations de la Direction Générale de l'Engineering est régi par des mandats de maître d'œuvre (Engineering) avec les maîtres d'ouvrages. Le contenu de ces mandats définit et arrête les droits et les obligations de chacun.

Dans une première phase, ces mandats nous permettent de faire face à l'équilibre des charges et nous assurent ainsi un fonctionnement continu, durable et équilibré.

Les premiers mandats avec les filiales métiers SPE, GRTE, GRTG ont été mis en place et signés en juillet 2006 . A ces mandats sont venus s'ajouter des mandats de maîtrise d'œuvre avec les sociétés de projets SKT (Shariket Kahraba de Terga) et SKD (Shariket Kahraba de Koudiet Eddraouche) dans les mêmes conditions (Août 2008), ainsi que des



mandats de maîtrise d'œuvre pour la conception des stations de propane (Juillet 2008) avec SDC et SDO.

Engineering News, sera un espace de communication trimestriel, nous nous attelons à le préserver, l'améliorer et d'être constamment à l'écoute des besoins, des préoccupations des maîtres d'ouvrages, de notre personnel. Une condition sine qua non pour réussir notre communication interne.

Nos objectifs sont au nombre de quatre :

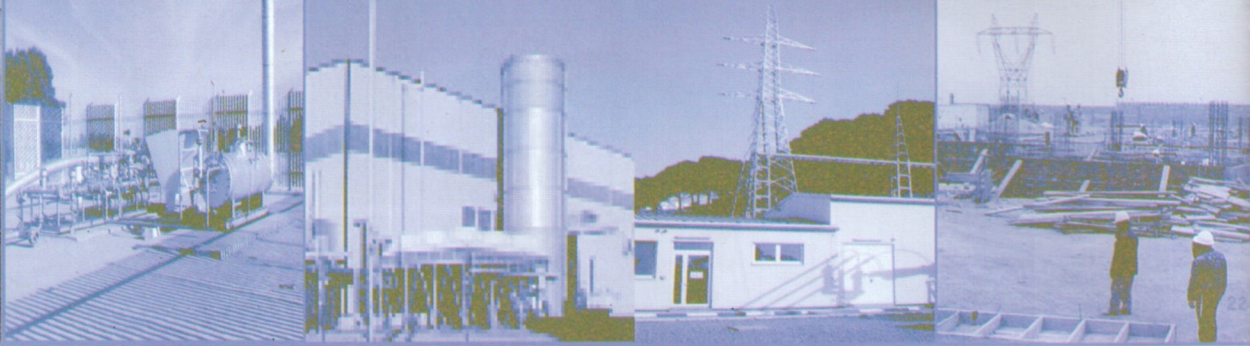
- 1- La formation : Faire plus de formation, de qualité pour relever le niveau potentiel humain.
- 2- La préparation de la relève qui constitue un point focal dans un objectif de 3 à 5 ans.
- 3- L'amélioration de la communication qui reste toujours insuffisante.
- 4- Le recrutement de meilleurs talents.

La convergence de ces quatre points améliorera la coordination, la consolidation et par conséquent la qualité de nos ouvrages.

A tous ceux qui participent à la pérennité de ce bulletin, il est adressé ici un vif remerciement.

M. Zoubir Boulkroun
Directeur Général de l'Engineering





Organisation

2

● KDA : Direction Juridique et Réglementation des Marchés

Feu vert pour la filialisation de l'Engineering

L'Assemblée Générale Ordinaire de SONELGAZ Spa a approuvé le jeudi 24/07/08 la filialisation des activités de l'engineering du Groupe au sein d'une nouvelle Société.

Les activités de l'engineering (fourniture de prestations de maîtrise d'œuvre au profit principalement –mais non exclusivement –des filiales métiers du holding pour la réalisation des programmes d'investissements tels que les Centrales Electriques, les Postes et Lignes Electriques, les DP (Distributions Publiques Gaz), les Télécommunications et les Infrastructures Immobilières, seront regroupés dans une nouvelle Société détenue à 100 % par SONELGAZ et ses filiales.

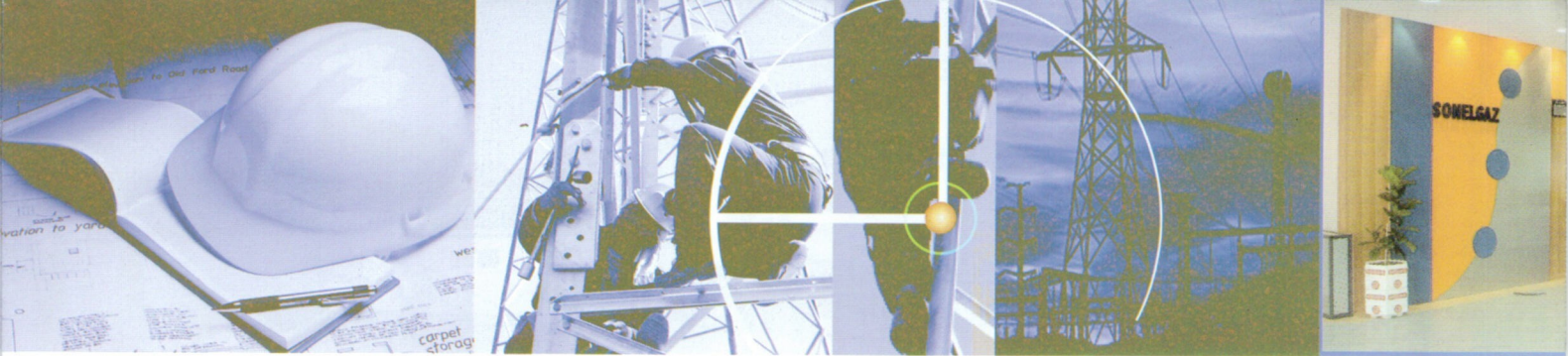
La nouvelle Société Engineering qui sera opérationnelle dès janvier 2009 sera administrée par un Conseil d'Administration (CA), composé du P-DG de la nouvelle Société et des P-DG des filiales métiers, GRTE Spa, GRTG Spa, SPE Spa, du Directeur Exécutif des Finances et de la Comptabilité du Groupe (DFC) ainsi que de deux représentants des travailleurs. Le Conseil d'Administration sera investi des pouvoirs les plus étendus pour lui permettre d'agir et d'obtenir des résultats réels à même de mieux responsabiliser et motiver les dirigeants, les cadres et le personnel de cette filiale.



Cette émancipation de la Direction Générale de l'Engineering au rang d'une filiale ayant un statut de Société par Actions (SA) avec un Capital Social de 250 millions de DA s'inscrit dans le cadre du processus de restructuration de Sonelgaz, basé essentiellement sur la nouvelle loi sur l'électricité et la distribution du gaz par canalisations qui vise une meilleure adaptation au nouveau contexte national et international caractérisé par la recherche d'une grande performance, de gains de temps et de réduction des coûts.

Enfin, filialiser l'engineering est, aussi une opportunité de nouer des alliances (prise de participation, etc) avec un partenaire qui peut n'être intéressé que par l'activité de la nouvelle filiale et non celle du Groupe.

La composante humaine (plus de sept cent cadres, une convergence de compétences, le mandat de maîtrise d'œuvre comme instrument de relations contractuelles) constituent les clés du succès de ce grand projet prometteur qu'est la nouvelle Société d'Engineering.



KDP : Direction des Ressources Humaines

Redynamisation et Intégration Professionnelle de la Ressource Humaine

Le démarrage de la Direction Générale de l'Engineering rattachée au Groupe à partir du mois de juin 2006, a été suivi par le lancement d'un plan de recrutement ambitieux, en rapport avec les besoins en ressource humaine identifiés par l'étude d'organisation sur un horizon de 2010 et avec le programme d'investissements du Groupe.

Le plan triennal de recrutement (2006 – 2008) a vu la réalisation d'un vaste plan de recrutement concrétisé par l'intégration de 334 Cadres (Ingéniorat et Licence) et de 101 agents de maîtrise (Technicien Supérieur et DEUA).

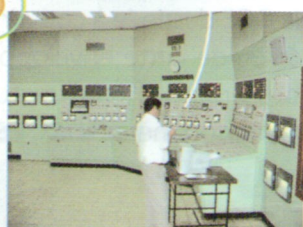
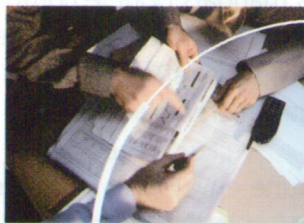
Le processus de recrutement a été suivi par la mise en œuvre d'un plan de formation approprié suite aux besoins exprimés avec comme objectif majeur, l'allocation d'une ressource humaine prête et qualifiée.

Le plan de formation mis en œuvre a privilégié la mise en place d'un dispositif d'intégration des nouvelles recrues comme première mesure d'accompagnement à l'intégration professionnelle avec la mise à disposition de moyens logistiques et matériels.

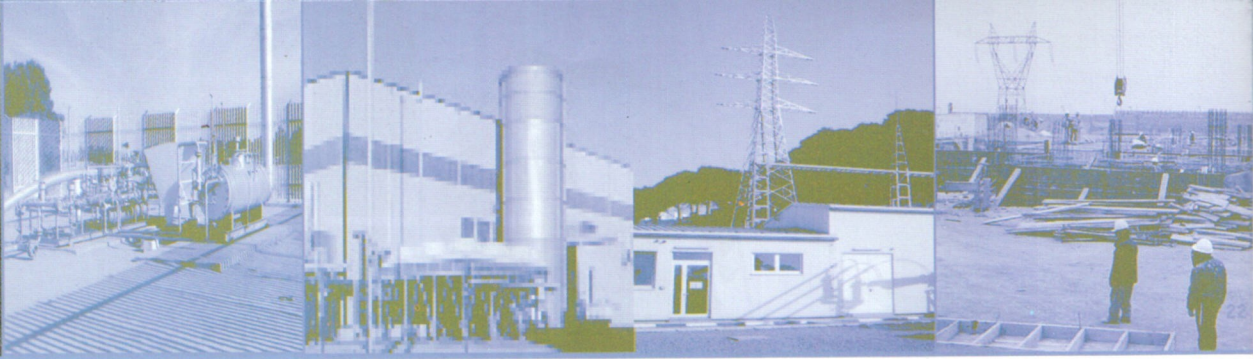
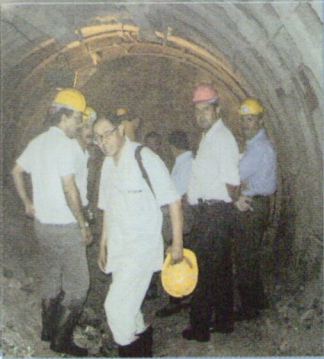
Ce programme d'intégration est un dispositif d'accueil et d'adaptation destiné aux agents nouvellement recrutés, a touché depuis la fin de l'année 2006, 300 agents et a été domicilié au Centre de Formation de Ben Aknoun.

L'animation des thèmes du dispositif a été confiée à tous les Directeurs de l'Engineering avec la contribution de deux structures du Groupe (DG/J et DRH-EXE), les premiers devant exposer les missions et attributions de leur structure ainsi que leur programme à court et moyen termes, les seconds dispensant les matières liées à la législation nationale et la réglementation du Groupe.

Par ailleurs, des contrats d'assistance et de formations ont été signés avec des consultants RTE (France) : pour le réseau haute tension Dessault (Canada) pour l'engineering des moyens de production, Dessault (Canada) pour l'engineering télécommunications, Simons and Simons : Bureau d'Avocats (Paris) pour la formation du personnel sur les contrats de conversion du gaz en électrique (Contrats ECA) en cours d'exécution signés entre les producteurs tiers et les sociétés de distributions.



Ces contrats permettent non seulement la présence de consultant dans nos bureaux pour la prise en charge de tâches spécifiques, procéder à la révision de nos cahiers de charge, assister nos jeunes cadres, et assurer leur formation selon des thèmes et un programme prédéfini.



Sur le plan financier, la Direction Générale de l'Engineering œuvre, dans le cadre de sa mission confiée par la maison mère, au respect de l'équilibre entre ses charges et produits.

Ces derniers sont issus essentiellement de la facturation des prestations de maîtrise d'œuvre inhérentes à l'exécution des mandats pour le compte des filiales métiers de base, et celles issues des prestations réalisées pour le compte des sociétés à prise de participations et autres tiers.

Au titre de l'exercice 2008, une enveloppe financière de 244 Millions de dinars a été accordée par la DFG/G à la DGE destinée à couvrir ses besoins d'investissement. 65 % de cette enveloppe concernent le programme des projets d'infrastructures immobilières confiés par la maison mère.



Lumière sur les acti

● KDF : Direction des Finances et Comptabilité

Les Activités de l'Engineering en chiffres

En terme de gestion pour compte des filiales métiers de base SPE, GRTE et GRTG, le Groupe Sonelgaz a alloué une enveloppe financière globale de l'ordre de 140 Milliards de Dinars, pour le compte des filiales, soit une évolution importante de 58 % par rapport à l'exercice 2007, due essentiellement au programme d'urgence portant réalisation des six centrales de production d'électricité, la réalisation du réseau haute tension en 400 kV, et le programme national gaz.

Au plan des objectifs physiques, les programmes d'investissement 2008 portent sur l'ouverture de chantiers de 382 ouvrages et la mise en service de 335 ouvrages (toutes activités confondues).

Les chiffres clés de réalisation au titre de l'activité du premier semestre 2008 :

-Les dépenses d'investissement en trésorerie ont atteint 442 Millions DA pour notre programme propre et 45 138 Millions DA pour celui réalisé pour compte des filiales métiers de base. Elles représentent des taux respectifs de réalisation de 181% et 32 % des enveloppes annuelles allouées.

-Les charges d'exploitation ont atteint 441 Millions DA, dont 81 % représentent les frais de personnel.

-Les produits issus de la facturation des prestations de maîtrise d'œuvres liées à l'exécution des mandats sont de l'ordre de 702 Millions DA. Ceux issus de la facturation des prestations de maîtrise d'œuvres pour compte des sociétés à prise de participations et tiers sont de l'ordre de 21 Millions DA.



activités de l'Engineering

-Signature de 149 contrats d'investissement (toutes activités confondues) pour un montant global des engagements estimé à 81 Milliards DA.

-Un effectif de 936 agents au 30.06.2008, dont 71 % constitue la catégorie des cadres.

-18 Milliards DA de propositions de clôture de crédits en vue de leurs transferts vers les immobilisations des comptes des filiales (dont 11 MDA ont été comptabilisés dans l'exercice 2007).

-Approbation de 97 actes de clôture composés de 19 BP (Bilan provisoire), 28 RP (Réception provisoire), 30 DGD (Décomptes généraux définitifs) et 20 RD (Réception définitive).

-14 Lettres de Crédits ouvertes totalisant un montant global de 201 Millions d'Euros.

-Apurement de 13,2 milliards de dinars inhérents aux

opérations de paiement par crédit documentaire (toutes activités confondues).

-Obtention auprès de l'Agence Nationale du Développement des Investissements (ANDI) de 20 décisions regroupant un nombre de 29 projets réseau haute tension et 6 projets moyens de production.

-115 Ouvertures de chantiers et 57 mises en service (toutes activités confondues), dont 25 DP mises en gaz pour 201 Kms de réseau gaz et 21 ouvrages lignes pour 1 189 Kms de réseau électrique.

En perspective, et face aux enjeux de maîtrise des aspects physiques et financiers, une nouvelle étape nous attend, celle de notre constitution en filiale à compter de 2009.

En conséquence, un nouveau défi nous interpelle, celui de réussir notre mutation et demeurer un acteur principal de développement au sein de l'échiquier du Groupe Sonelgaz.

KDG : Direction Engineering Gaz

Les nouvelles réalisations 2008, et les perspectives 2009

Dans le cadre de la politique de relance économique du pays initiée par les pouvoirs publics, deux programmes importants de distribution publique gaz (DP), ont été lancés en 2007 pour être réalisés durant la période 2008-2011, il s'agit des deux programmes : Les hauts plateaux et le programme des 10 wilayas du Sud.

Le programme des hauts plateaux qui couvre 20 wilayas, permettra d'irriguer 237 localités en gaz naturel, ainsi la création de nouveaux pôles industriels. Concernant le programme des 10 wilayas

du Sud il permettra d'alimenter en gaz 10 wilayas dans le Sud Algérien, notamment l'extrême Sud dont le réseau transport gaz est inexistant.

Aussi, l'année 2008 verra le lancement de réalisation d'importants ouvrages d'infrastructures gaz, tels que la rocade gazière Est- Ouest, le renforcement d'Alger et les 04 stations GPL.

La rocade gazière Est- Ouest (GREO) qui reliera les wilayas de Khenchela jusqu'à Sidi Bel-Abbès irriguera en gaz naturel beaucoup de nouvelles localités issues des différents programmes nationaux gaz,

Lumière sur les activités de l'Engineering

6

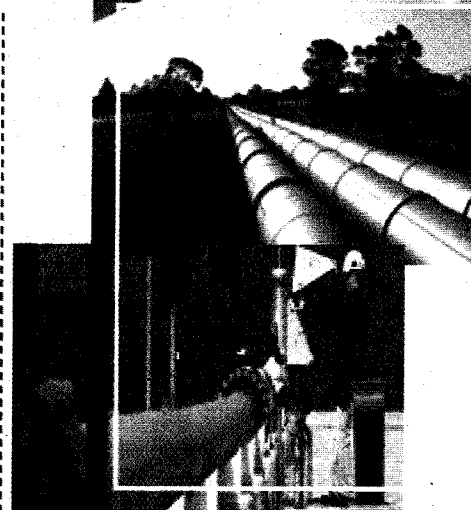
initiés par les pouvoirs publics et garantira l'approvisionnement des centres de consommation des hauts plateaux. La mise en service de cette infrastructure est prévue pour la fin 2010 début 2011.

Certains centres urbains, compte tenu de leur éloignement de l'infrastructure de transport gaz ne pouvaient bénéficier de cette source d'énergie malgré leur éligibilité et l'importance sur le plan administratif et social, pour ce faire la Direction de l'Engineering Gaz a lancé un appel d'offres National et International en vue de la réalisation de 04 stations GPL (Tamanrasset 1 & 2, Tindouf et Djanet).

La réalisation de ces 04 stations a été confiée aux trois entreprises étrangères DIDAS (Iran) pour Tamanrasset 1 & 2, Groupement Etchebasco (Espagne) ETUHP (Algérie) pour la station de Tindouf et PIETROFIORENTINI (Italie) Pour Djanet.

En terme de mise en gaz au 14 septembre 2008, quarante cinq distributions publiques, deux (02) centrales électriques et un (01) client industriel ont été mis en gaz représentant le transfert à l'exploitation de 337 kms de réseau transport gaz.

Aussi, 80 chantiers relatifs à la réalisation de 80 distributions publiques, ont été ouverts au 31 août 2008.



Le nombre d'ouvrages en cours de réalisation, il s'agit :
De 204 Distributions Publiques Gaz
De 07 Antennes et Infrastructures
De 08 Clients Industriels
De 09 Centrales Electriques
De 04 Réalisations d'Ouvrages

● KDT: Direction Engineering Télécommunications

Interconnexion des sites administratifs SPE et des centrales électriques au réseau de télécommunications

Par mandat du maître d'ouvrage GRTE Sonelgaz Transport de l'Électricité, le maître de l'œuvre a attribué à la Société Chinoise ZTE Corporation, un contrat clé en main d'une durée de quinze mois pour l'interconnexion des centrales électriques et des sites administratifs de la filiale SPE Sonelgaz de Production d'Électricité au réseau privé de télécommunications de Sonelgaz.

Le contrat a été signé par les deux parties le 24 juin, notifié à la Société Chinoise ZTE Corporation et mis en vigueur le 25 juin 2008.

Ce contrat a pour objet l'exécution des études de réalisation, la fourniture des équipements, les travaux de construction, la mise en service et la garantie en bon ordre de marche des équipements de télécommunications, ainsi que la formation du personnel de la Direction Engineering Télécommunications ainsi que du client et exploitant GRTE.

Les ingénieurs de cette société ont commencé les visites de l'ensemble des infrastructures énergétiques réparties à travers le territoire

national (25 sites administratifs et 25 centrales électriques).

Afin de procéder à la réception des équipements de télécommunications, une mission des ingénieurs de la Direction Engineering Télécommunications et du GRTE assistés par des experts en contrôle qualité du Bureau Conseil Canadien Dessault a été programmée dans les usines du constructeur ZTE en Chine.



Assistance technique dans le domaine des télécommunications

Un contrat d'assistance technique a été confié au Bureau Conseil Canadien Dessault, un contrat d'une durée de deux années portant assistance technique et accompagnement pour le développement du réseau privé de télécommunications de Sonelgaz.

Le contrat a été signé, notifié au Bureau Conseil et mis en vigueur le 20 mai 2008 et l'équipe du projet Dessault composée d'un Directeur de Projet et d'un Expert, s'est installée dans les bureaux de la Direction Engineering Télécommunications depuis le 12 juillet 2008.

En première phase, un état des lieux des compétences disponibles à la Direction Engineering Télécommunications KDT a été entamé par les ingénieurs de Dessault, afin de fournir au personnel de l'Engineering, entre autres prestations, un plan de formation consistant et adapté incluant les techniques et méthodes les plus récentes en matière de conception, étude et de

réalisation de projets de télécommunications.

Les autres principales prestations prévues dans ce contrat sont :

- L'audit sommaire du schéma directeur de télécommunications du maître de l'ouvrage et la proposition de solutions d'amélioration;
- La critique des cahiers des charges existants et l'élaboration de nouveaux modèles de cahiers de charges répondant aux dernières évolutions techniques et pratiques internationales;
- L'élaboration de directives et de spécifications techniques des équipements de télécommunications;
- L'accompagnement et l'élaboration des procédures de contrôle des études d'exécution et de suivi de réalisation des ouvrages de télécommunications ainsi que l'assistance technique pour l'étude de dossiers particuliers;
- L'expertise d'incidents survenus sur les ouvrages de télécommunications.

Brainstorming

La fonction de l'Engineering à l'ordre du jour

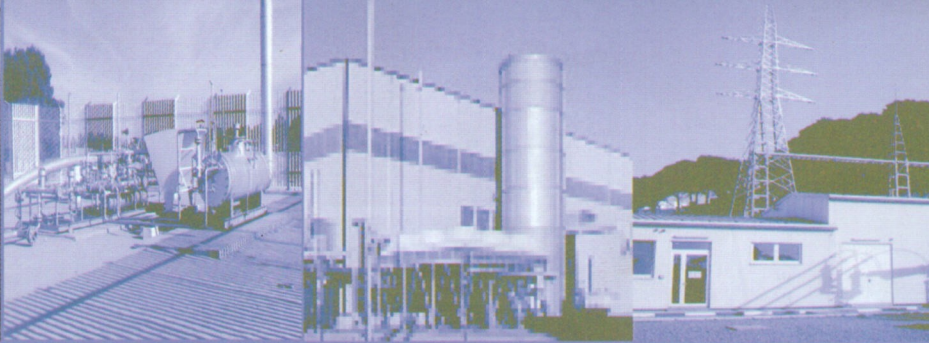
Le premier Brainstorming autour de la fonction de l'Engineering est prévu les 13 et 14 octobre 2008, au Centre de Formation de Ben Aknoun de l'IFEG.

La perspective de la filialisation de l'activité Engineering impose une analyse approfondie sur la meilleure manière de mettre en œuvre, dans des conditions optimales, le plan de charge qui sera confié à la filiale Engineering avec le principe «du mandat» de réalisation des ouvrages pour le compte des sociétés du Groupe Sonelgaz.

Pour aborder la problématique, la Direction Générale de l'Engineering ouvre un débat sous forme de brainstorming dont le but est de générer un maximum d'idées, de suggestions et de propositions autour de ce thème pour une meilleure compréhension du concept de la relation maître d'œuvre – maître d'ouvrage, de connaître les préoccupations des sociétés du Groupe devant être prises en charge par la Direction Générale de l'Engineering, d'améliorer la réalisation des ouvrages en terme de coûts, de délais et de qualité.

Le brainstorming sur la fonction Engineering au sein des filiales du Groupe Sonelgaz a pour objectifs : la compréhension des missions et objectifs de l'Engineering, l'échange de points de vue sur la perception des concepts "maître d'œuvre et maître d'ouvrage" et la recherche d'une convergence d'idées sur ce sujet, la sensibilisation des participants sur la nécessité de développer et promouvoir la fonction Engineering au sein du Groupe Sonelgaz, la connaissance des préoccupations des sociétés du Groupe, et faire sortir les sujets et thèmes prioritaires.





Quelques repères sur la Direction Générale de l'Engineering

8

La nécessité de maîtriser la réalisation des projets de développement, imposé par l'accroissement soutenu de la demande d'énergie a amené le Groupe Sonelgaz à regrouper en juin 2006 l'ensemble des directions de développement rattachées en 2003 au niveau des filiales métiers, et de se doter d'une Direction Générale de l'Engineering afin de prendre en charge cet objectif.

24 juillet 2008 : Approbation de la filialisation de l'Engineering conformément à la décision de l'Assemblée Générale du Groupe Sonelgaz.

- Les Missions de l'Engineering :

- La Direction Générale de l'Engineering est chargée pour le compte des filiales métiers, dans le cadre des mandats "maître d'œuvre - maître d'ouvrages".
- La maîtrise d'œuvre des projets de réalisation d'infrastructures énergétiques (moyens de production électricité, réseau transport gaz, réseau haute tension et télécommunications).
- Du programme d'investissement immobilier.
- De promouvoir les énergies renouvelables.



→ Les Principaux titres du prochain numéro

- Activités essentielles et synthèse du prochain numéro

KDM : Engineering des moyens de production

KDLP : Engineering des postes électriques

KDLL : Engineering des lignes électriques

KDI : Engineering immobilier

- Résultat du Brainstorming et les plans d'actions à mettre en œuvre.

NEWS
ENGINEERING

Bulletin trimestriel de l'Engineering- N° 0 Septembre 2008

Directeur de la publication

M. Zoubir Boulkroun

Ont collaboré à ce numéro :

MM. Lies Zouaoui, Mohand Ouidir Khoukhi

M. Slimane Kaoud, M^{elle} Radia Fezaz, M. Youcef Boubekeur, S. Abdelguerfi

DIRECTION GENERALE DE L'ENGINEERING

Route Nationale N°38 - Immeuble des 700 Bureaux - Gué de Constantine-
Kouba- Alger

Tél.: 021 83 08 88 / Fax: 021 83 89 05